

Szanowni Państwo,

Jeżeli planują Państwo wdrożenia nowoczesnych metod procesowego zarządzania, kontroli kosztów, zarządzania przepływem pracy i dokumentów, być może nowego lub modyfikację posiadanego oprogramowania ERP w firmie, to chciałbym zaproponować współpracę.

Pierwszym etapem każdego takiego projektu jest analiza biznesowa i wyspecyfikowanie potrzeb. Powierzenie tego etapu dostawcy rozwiązania, łamie podstawową zasadę: wykonawca nie powinien sam sobie stawiać zadań i nadzorować ich realizacji.

Dlaczego proponuje współpracę?

Zdanie się na dostawców rozwiązań IT rodzi ryzyko braku obiektywizmu. Nie chodzi o posądzanie ich o złą wolę a zwrócenie uwagi na to, że każdy dostawca najlepiej zna swój produkt i tą wiedzą będzie się kierował proponując cokolwiek. Dostawcy słusznie twierdzą, że tylko oni wiedzą jak przygotować ich system do wdrożenia. Do wdrożenia tak i ten etap nazywa się Opracowanie koncepcji wdrożenia.

Jednak by ocenić czy dany produkt najlepiej spełnia Państwa wymagania, należy najpierw te wymagania obiektywnie zanalizować i opisać a potem szukać produktu i jego dostawcy.

Kolejne ryzyko, stanowiące chyba największe zagrożenie, to fakt, że analiza i projekt wykonany przez dostawcę produktu staje się z mocy prawa autorskiego jego własnością. Nawet przekazanie praw majątkowych nie odbiera autorowi dzieła praw do posiadania i korzystania z własnego produktu (mimo braku praw do rozpowszechniania, co trudno wyegzekwować).

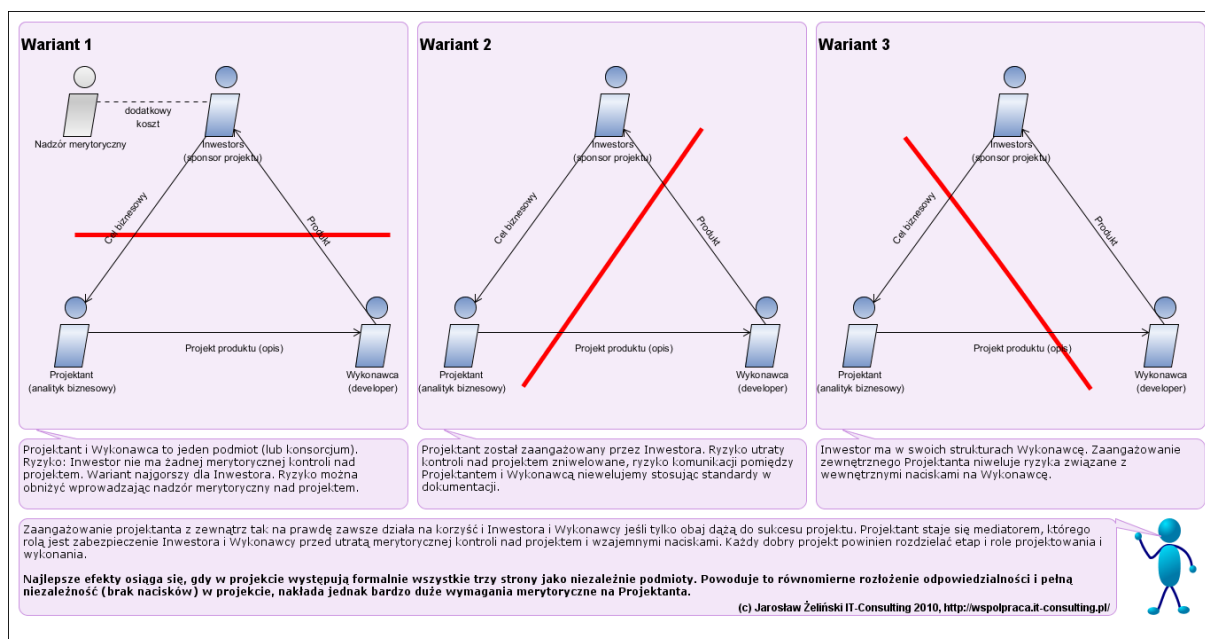
Projekt wykonany przez „trzecią stronę” chroni kupującego przed tym, gdyż dostawca prowadzący wdrożenie własnego oprogramowania nie posiada ŻADNYCH praw do modeli biznesowych i projektu wymagań. Jako niezależny analityk i projektant przekazuję zamawiającemu prawa do powstałego opracowania i żaden dostawca oprogramowania nigdy nie będzie mógł powielić go u swojego kolejnego klienta.

Samodzielne wykonanie tego opisu jest nie mniejszym ryzykiem gdyż po pierwsze wymaga dużego doświadczenia, a po drugie wiedzy pozwalającej opisać wymagania językiem dostawcy, który trzeba znać. Dodatkowo zagrożenie ze strony samodzielnego opracowania wymagań to pominięcie rzeczy pozornie oczywistych i nadmierne uwypuklenie pozostałych.

Jako ekspert kontraktowy

proponuje spotkanie, na którym w kilku słowach zaprezentuję nowe możliwości zdobywania przewagi na rynku metodami organizacyjnymi i poprzez wdrażanie innowacyjnych technologii. Współpraca z osobą niezależną od dostawców systemów zarządzania i technologii IT gwarantuje Państwu obiektywizm w wypracowywaniu swojego własnego

planu, a także pozyskanie nowej wiedzy, którą chętnie się dzielę. Mam doświadczenie w pracy zarówno z małymi firmami, jak i dużymi spółkami giełdowymi.



W tym miejscu większość z Państwa może zakończyć lekturę tego listu i umówić się na spotkanie ze mną. Ci z Państwa, którzy stoją przed decyzją o wdrożeniu systemu wspomagającego zarządzanie (np. typu ERP) lub jego dalszy rozwój oraz zetknęli się z małymi choćby problemami opisanymi wymagającymi na takie oprogramowanie, zapraszam do dalszej lektury gdzie opisałem co proponuję.

Zapraszam do rozmowy i być może współpracy.

© Jarosław Żeliński, 2011 r.

Internet: <http://IT-Consulting.pl>,

Tel. 608 05 90 20,

Mail: j.zelinski@it-consulting.pl